

Projeto Lean

nas Emergências

Visita técnica inicial

Projeto Lean

nas Emergências

O que é o Proadi-SUS?

Para contribuir com o aperfeiçoamento do SUS, o Ministério da Saúde lançou, em 2008, o PROADI-SUS, um programa inovador pelo qual instituições hospitalares, sem fins lucrativos, passaram a desenvolver projetos utilizando as suas competências para qualificar e desenvolver o SUS em todo o Brasil.



O PROADI-SUS é uma iniciativa prevista em Lei Federal (art. 11 da Lei n. 12.101/2009 e recém substituída pela lei complementar n. 187/2021), sob a responsabilidade institucional do Ministério da Saúde, que tem por finalidade a execução de projetos de apoio e a prestação de serviços ambulatoriais e hospitalares não remunerados pelas entidades de saúde de reconhecida excelência.



HOSPITAL
SÍRIO-LIBANÊS



LEAN
NAS EMERGÊNCIAS

Fonte dos recursos



Modelo Tradicional de Filantropia

Os hospitais não recolhem determinados tributos por serem imunes em sua natureza e, em contrapartida, realizam atendimento SUS, recebendo recursos públicos pelos serviços prestados.



Modelo Proadi-SUS

Os hospitais desembolsam os valores correspondentes aos tributos - mesmo que imunes - e aplicam em projetos de interesse do SUS.

De 2009 a 2017, foram investidos R\$ 4,6 bilhões no SUS, valor que nunca existiria no modelo tradicional.

Entidades de Saúde de Reconhecida Excelência



Proadi-SUS na BP

 **Regionalização**

 **Rede Colaborativa**

 **Saúde em Nossas Mãos**

 **Lean nas Emergências**

 **Mapa Genoma Brasil**

 **Capacitação BLS**

 **Planificação da atenção à saúde**

 **TeleNordeste**

 **TeleUTI**

Para saber mais, acesse:
<http://hospitais.proadi-sus.org.br/>

Projeto Lean

nas Emergências

O que é o Lean nas Emergências?

LEAN = ENXUTO

*Lean é uma filosofia de gestão para **melhoria de processos** baseada em **tempo e valor**, desenhada para assegurar **fluxos contínuos e eliminar desperdícios** e atividades de baixo valor agregado.*

Projeto Lean nas Emergências

Contínuo:
Perseguir
a melhoria
contínua

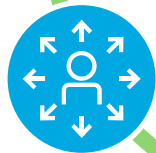


Valor:
Valor agregado
na visão do Cliente



5 PRINCÍPIOS DO LEAN

Puxado:
Cliente
demanda
o processo



Mapear:
Identificar
o fluxo
de valor



Fluxo:
Criar cadeia contínua
sem desperdícios





LEAN NAS EMERGÊNCIAS – BP

- 12 UF
- 15 Hospitais

IMPORTÂNCIA E IMPACTOS DA METODOLOGIA

Na saúde, a sua aplicação vem sendo apontada como uma **solução inteligente** para várias **situações crônicas do ambiente hospitalar**, como longos períodos de espera, baixo giro de leitos, erros nos processos, baixa qualidade no atendimento e demais problemas envolvendo as equipes e processos dos hospitais.



RESULTADOS ESPERADOS



Redução do índice
de superlotação
dos hospitais



Redução do tempo
porta/médico



Redução no tempo
de passagem do
paciente pelo
serviço de urgência



Redução no tempo
médio de permanência



Melhor utilização
do leito
hospitalar

O Lean nas Emergências

É um projeto do Ministério da Saúde – PROADI/SUS executado pelos Hospitais Sírio-Libanês, Moinhos de Vento e BP.

Objetivo

Reduzir a superlotação nas urgências e emergências de hospitais públicos e filantrópicos.

Período

Triênio de 2021 a 2023

Ciclos

Ciclo 6 (abr a set/22) atuando em **39 hospitais**.

- 6 meses de implementação
- 12 meses de acompanhamento.

Equipe

Uma dupla:

- 1 médico
- 1 especialista na metodologia Lean

Alcance (triênio)

50 hospitais (BP)
100 hospitais (HSL)
36 hospitais (HNV)

O Lean nas Emergências

É um projeto do Ministério da Saúde – PROADI/SUS executado pelos Hospitais Sírio-Libanês, Moinhos de Vento e BP.

Objetivo

Reduzir a superlotação nas urgências e emergências de hospitais públicos e filantrópicos.

Período

Triênio de 2021 a 2023

Ciclos

Ciclo 6 (abr a set/22) atuando em **39 hospitais**.

- 6 meses de implementação
- 12 meses de acompanhamento.

Equipe

Uma dupla:

- 1 médico
- 1 especialista na metodologia Lean

Alcance (triênio)

50 hospitais (BP)
100 hospitais (HSL)
36 hospitais (HNV)

A BP NO LEAN NAS EMERGÊNCIAS



+50

HOSPITAIS BENEFICIADOS



+6

ESPECIALISTAS DE PROCESSO



+8

CONSULTORES MÉDICOS



+5

COORDENAÇÃO/
EQUIPE DE APOIO



102 hospitais
de 23 Estados + Distrito Federal

TRILHA DO TEMPO – Entregas e Acontecimentos

2018



Evento de Lançamento do Projeto

Lançamento da Comunidade



Simulação Table Top

1º Workshop Lean nas Emergências



2019



Painel Lean na Sala de Comando

Quadro Lean nas Emergências



Cartilhas de Apoio

2º Workshop Lean nas Emergências



2020

Materiais para o enfrentamento da COVID-19



Treinamento GASH para equipe MS



Lives Lean nas Emergências



3º Workshop Lean nas Emergências (Virtual)



INDICADORES DE PERFORMANCE

Média das reduções dos Hospitais participantes dos Ciclos 1, 2, 3 e 4

NEDOCs

- 38%

LOS COM INTERNAÇÃO

- 41%

LOS SEM INTERNAÇÃO

- 27%

TEMPO PORTA-MÉDICO

*** - 21%**



HOSPITAL
SÍRIO-LIBANÊS



**LEAN
NAS EMERGÊNCIAS**

E-book: Plano de Resposta Hospitalar Covid-19 vol. 2

Complementar à primeira edição, novo material integra estratégias de três Projetos PROADI-SUS para apoiar as instituições durante a pandemia

CLIPPING 31 mar 2021

Projeto Lean nas Emergências do PROADI-SUS auxilia

CLIPPING 22 fev 2021

Hospital Sírio-Libanês implementa projeto no Hugo

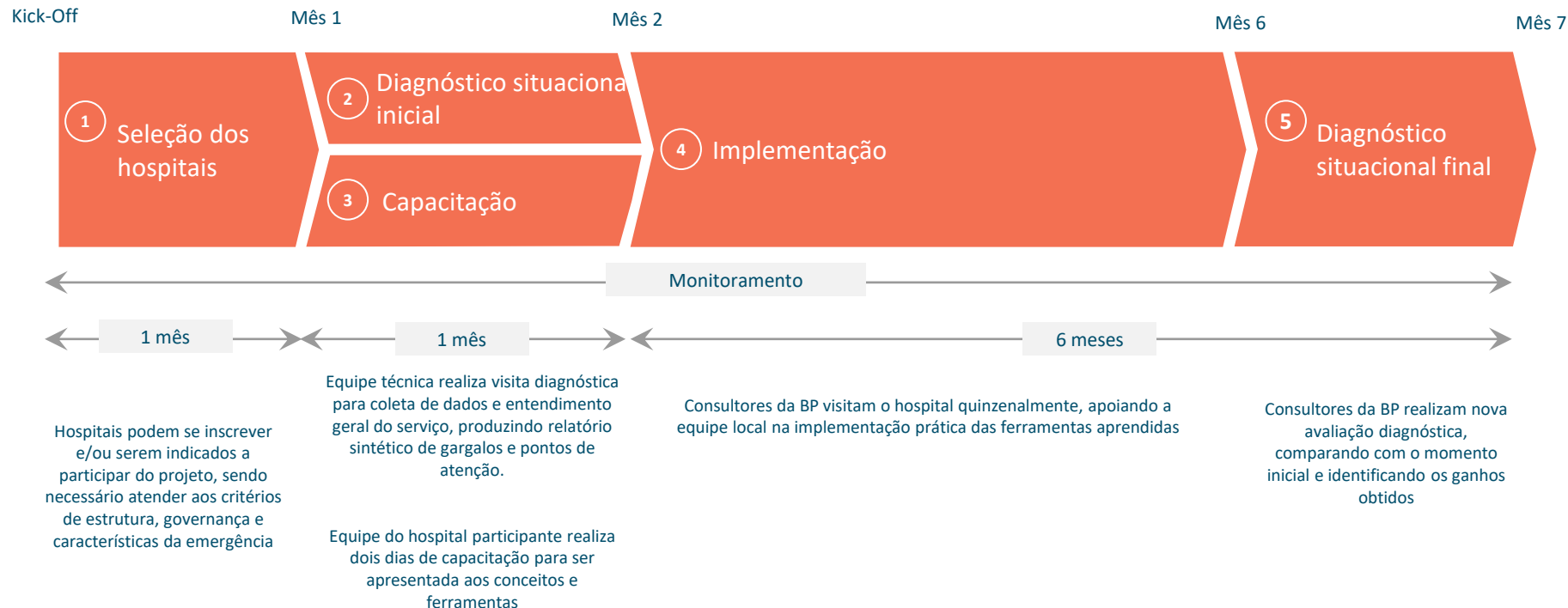
CLIPPING 17 jan 2021

Governo promove série de ações para ajudar a população



<https://www.leannasemergencias.com.br/>

Metodologia



Projeto Lean

nas Emergências

Hospitais Participantes do Projeto



HOSPITAL
SÍRIO-LIBANÊS



CICLO 06

Projeto Lean nas Emergências

*Irmãdade Santa Casa de Misericórdia de São Paulo – SP
(Corredor do Hospital)*



ANTES



DEPOIS

*Hospital do Trabalhador – PR
(Corredor do Hospital)*



ANTES



DEPOIS



ANTES



DEPOIS

*Hospital de Clínicas de Uberlândia - MG
(Sala de espera)*



ANTES



DEPOIS

*Hospital Geral de Guarulhos - SP
(Corredor do Hospital)*

Projeto Lean nas Emergências

*Hospital Municipal Dr. Clementino Moura - MA
(Corredor do Hospital)*



ANTES



DEPOIS

*Santa Casa de Montes Claros - MG
(Corredor do Hospital)*



ANTES



DEPOIS



ANTES



DEPOIS



ANTES



DEPOIS

*Hospital Ophir Loyola – PA
(Corredor do Hospital)*

*Hospital Estadual de Urgência e Emergência - ES
(Corredor do Hospital)*

Projeto Lean nas Emergências

*Hospital Geral de Fortaleza - CE
(Corredor do Pronto Socorro)*



*Hospital Regional do Cariri - SP
(Corredor do Pronto Socorro)*



*Hospital da Restauração - PE
(Corredor do Pronto Socorro)*



*Hospital Governador Celso Ramos – SC
(Corredor do Pronto Socorro)*

Projeto Lean nas Emergências

*Hospital Municipal de Marabá - PA
(Sala de Observação)*



*Hospital Geral de Itapeçerica da Serra - SP
(Corredor do Pronto Socorro)*



*Hospital e Pronto Socorro 28 de Agosto - AM
(Sala de Observação)*

*Hospital Risoleta Tolentino Neves – MG
(Corredor do Pronto Socorro)*



Redução de 38% da superlotação nos serviços de Urgência e Emergência *



Redução média de 11% no tempo de internação (8,5 – 7,6 dias)*



Redução média de 50% no tempo da urgência até a internação*

* N= 102 hospitais
participantes

Disponível online:

<https://www.leannasemergencias.com.br/comunicacao/projeto-lean-nas-emergencias-do-proadi-sus-auxilia-hospitais-do-sus-a-reduzir-superlotacao-em-38/>

Vem ser Lean

leannasemergencias.com.br

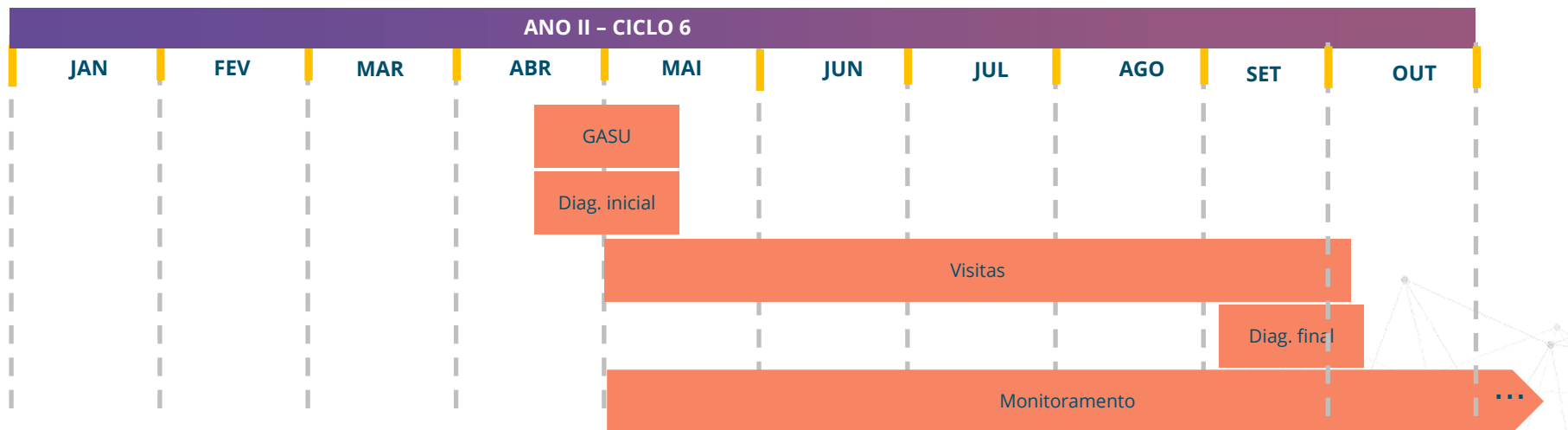


HOSPITAL
SÍRIO-LIBANÊS



LEAN
NAS EMERGÊNCIAS

Cronograma | *Ciclo 6*





Dúvidas???



Próximos passos

- Definição de lista de profissionais a capacitar (8 vagas por hospital)
- Confirmação de data para capacitação em Gestão Avançada de Serviços de Urgência – Gasu
- Agendamento de diagnóstico situacional inicial
- Envio de termo de compromisso e adesão
- Visita técnica

Projeto Lean

nas Emergências

Obrigado!

